

Navštívili jste už naše facebookové stránky?

[www.facebook.com/csaduh.cz](http://www.facebook.com/csaduh.cz)

**Můžete tam najít i tento příspěvek:**

## **Rozhovor s generálním ředitelem Ing. Radislavem Kusákem Proč si myslí, že jsou lidé jako víno?**

**Máte velkou zodpovědnost, určitě hodně starostí. Jak odpočíváte, co máte v plánu na tento víkend?**

Sice hlásili, že už nebude tak pěkné počasí, ale i tak se těším na sobotu. Čeká mě vinohrad, stříkat broskve, dořezat stromy, poléct trochu víno, zkontrolovat, jak přezimovaly včely...

**A všechno to jsou koníčky?**

Ano, všechno. V podstatě je to můj druhý život.

**To je poměrně daleko od dopravy... To Vás baví od malička?**

K zahrádkaření jsem dospěl díky své ženě, když mi bylo asi dvacet. Rande bývalo většinou pracovní - na vinohradě. Zjistil jsem, že mám vztah k půdě a že mě to baví.

**Jaké víno máte nejraději?**

Preferuji bílá suchá vína, např. Sauvignon, které také pěstuji. Jsem toho názoru, že každé víno je pro konkrétní osobu, není dobrá ani špatná značka vína, ale každému sedne něco jiného. Stejně tak je to i u lidí...ne každý si sedne. S někým spolupracujete, protože musíte, ale na dovolenou byste s ním třeba nejel. Stejná chemie je i co se týče vína.

**Mluvili jsme o koníčku, relaxu a vy jste sklouzl k práci. Nabízí se tedy otázka: Je pro Vás vaše práce koníčkem?**

Nikdy jsem si nemyslel, že pro mě práce v ČSAD UH bude koníčkem. Když jsem v roce 1996 nastoupil, tak jsem to bral jenom jako výzvu a změnu zaměstnání. Měl jsem to štěstí, že jsem do toho všeho mohl přirozeně vplout. Kolem sebe jsem měl kolegy, na které bylo spolehnoutí. Nebylo to: sedni do křesla ředitele a ukaž se. To byla moje velká výhoda. Takže ano, práci, kterou dělám, dělám rád. A velkou mám radost, když ve firmě získáme nového zákazníka, který pak šíří dobré reference o naší firmě.

**Co tedy patří mezi ty méně příjemné činnosti? Aby to zase nevypadalo, že je vše zcela ideální... 😊**

Ač to tak možná nevypadá, tak mezi méně příjemné povinnosti patří vystupování před větším davem lidí. Někdo to má dané, že prostě přijde a mluví. Já do této skupiny nepatřím. Dříve jsem si projevy připravoval skoro slovo od slova. Dnes stačí pár bodů. Je to praxe jako u všeho.

## Co čeká firmu ČSAD UH v letošním roce?

Přichází složitější a komplikované období pro dopravu jako celek. Velké zisky, které byly tři roky zpět, pomalu končí. Také plánovaná změna kurzu koruny vůči euru a některé tlaky západních států formou minimálních mezd a různých registrací ztěžují podnikatelskou činnost. Jsem ale optimista, věřím, že tento rok bude rokem aspoň průměrným.

## Jaké máte profesní cíle?

Přál bych si, abychom se nadále rozvíjeli. Málokdo si uvědomuje, jak dalece se firma posunula za posledních 10 let. Tehdy jsme dělali jen čistou mezinárodní kamionovou dopravu, žádné vnitro; neexistovaly pobočky v Pohořelicích, Strančicích - tedy distribuce; neexistovala žádná logistika. Dnes je to 50% výkonů naší firmy. Kdybychom do toho nešli, tak by firma nepřežila.

## Čeho si vážíte na našich zaměstnancích?

Hlavně loajálnosti vůči firmě a toho, že žijí s firmou v dobrém i ve zlém. Proto jsme se také loni rozhodli udělat Anketu spokojenosti. Byla to prospěšná věc, dostali jsme kvantum informací. Všechny odpovědi jsem osobně přečetl. Víím, že někteří zaměstnanci mají ze svého pohledu pravdu, ale v konečném důsledku to ne vždy vede ke spokojenosti zákazníka. Na některé připomínky jsme již reagovali, některými se zabýváme, ale nelze vyřešit komplexně vše ke spokojenosti všech. Nic není ideální, ani práce, ani lidé...

Uvědomme si, že soukromá firma není soudní dvůr nebo nějaká hra na spravedlnost. To je prostě business, ve kterém to někdy funguje líp, někdy hůř. Je to jako v životě, absolutní spravedlnost nikdy nikdo nenajde, a už vůbec ne v naší práci, která se obtížně měří.

## Co byste vzkázal našim zaměstnancům a fanouškům?

Aby firemní FB začali využívat k tomu, k čemu byl určený, tedy k vzájemné komunikaci. Aby lidé posílali fotky, kuriozity z cest, připomínky a také návrhy, co by je samotné zajímalo.



*Ing. Radislav Kusák (\*1962)*

*do ČSAD Uherské Hradiště a.s. (ČSAD UH) nastoupil v roce 1996 jako zástupce technického náměstka g.ř. a od 1.3.2000 zastává funkci generálního ředitele.*